FINANSIJSKI PLAN I PLAN INSTITUCIONALNOG RAZVOJA FONDACIJE IDET 2026–2027

FONDACIJA “INSTITUT ZA DIGITALNU EKONOMIJU I TEHNOLOGIJU”

Za period 2026–2027.

Novi Sad, novembar 2026.

Status dokumenta: Usvojen

1. UVOD

Fondacija „Institut za digitalnu ekonomiju i tehnologiju“ (Fondacija IDET) osnovana je 15. septembra 2026. godine sa ciljem razvoja i unapređenja digitalne ekonomije, digitalne transformacije, finansijskih tehnologija, novih tehnologija i inovacija u Srbiji i regionu.

Finansijski plan za period 2026–2027. predstavlja okvir planiranih potreba i sredstava neophodnih za uspostavljanje institucionalnih kapaciteta Fondacije, razvoj stručnog tima, realizaciju edukativnih i istraživačkih aktivnosti, pokretanje pilot-projekata i uspostavljanje saradnje sa privredom, obrazovnim institucijama i međunarodnim partnerima.

Fondacija je bankovni račun otvorila 28. oktobra 2026. godine, te se ovaj plan izrađuje u početnoj fazi prikupljanja sredstava. Planirani iznosi ne predstavljaju već obezbeđena sredstva niti ostvarene rashode.

Realizacija planiranih aktivnosti zavisiće od priliva donacija, projektnih sredstava, institucionalne podrške i drugih zakonitih izvora finansiranja.

2. PLANIRANI IZVORI FINANSIRANJA FONDACIJE IDET ZA PERIOD 2026–2027.

Fondacija IDET planira da sredstva za institucionalni razvoj, redovno poslovanje i realizaciju programskih aktivnosti obezbeđuje kroz više različitih izvora finansiranja. Model finansiranja zasniva se na kombinovanju podrške privrednih društava, institucionalnih donacija, domaćih i međunarodnih grantova, evropskih programa i drugih dozvoljenih izvora prihoda.

S obzirom na to da se Fondacija nalazi u početnoj fazi institucionalnog razvoja i da je proces prikupljanja sredstava u toku, navedeni izvori predstavljaju planirane mogućnosti finansiranja, a ne unapred obezbeđene ili garantovane prihode.

2.1. Planirani izvori finansiranja

Izvor finansiranja	Način obezbeđivanja sredstava	Namena sredstava
1. Donacije privrednih društava	Direktni pozivi kompanijama i Program prvih institucionalnih donatora	Institucionalni razvoj, poslovanje i programske aktivnosti Fondacije
2. Institucionalne donacije	Podrška domaćih i stranih institucija, fondacija i organizacija	Razvoj kapaciteta Fondacije i podrška njenim ciljevima
3. Domaći grantovi	Javni konkursi ministarstava, pokrajinskih i lokalnih institucija i domaćih fondova	Realizacija odobrenih programa i projekata
4. Evropski grantovi i programi	Prijave na odgovarajuće programe EU i evropske fondove, samostalno ili u partnerstvu	Projekti iz oblasti digitalne ekonomije, tehnologije, obrazovanja, istraživanja i inovacija
5. Međunarodni grantovi i fondacije	Prijave na konkurse međunarodnih fondacija, razvojnih organizacija i donatorskih programa	Programske aktivnosti, istraživanje, razvoj i međunarodna saradnja
6. Sponzorstva	Sporazumi o sponzorstvu sa kompanijama i drugim zainteresovanim subjektima	Podrška konkretnim događajima, programima i projektima
7. Ostali dozvoljeni izvori prihoda	Drugi zakonom dozvoljeni izvori u skladu sa ciljevima i statutom Fondacije	Finansiranje aktivnosti i ostvarivanje statutarnih ciljeva

2.2. Prioriteti u prikupljanju sredstava

U početnoj fazi razvoja Fondacije, prioritet će biti usmeren na nekoliko povezanih aktivnosti:

A. Program prvih institucionalnih donatora

Uspostavljanje saradnje sa kompanijama koje imaju interes za razvoj digitalne ekonomije, digitalizaciju poslovanja, finansijske tehnologije, bezbednost digitalnih usluga i primenu novih tehnologija. Poseban značaj imaće podrška kompanija koje žele da doprinesu razvoju stručnih kapaciteta, istraživanja i inovacija u Srbiji i regionu.

B. Domaći i međunarodni konkursi

Praćenje javnih poziva i priprema projektnih prijava za programe koji odgovaraju ciljevima Fondacije. Posebna pažnja biće usmerena na programe koji podržavaju digitalnu transformaciju, obrazovanje, razvoj mladih talenata, istraživanje, inovacije i regionalnu saradnju.

C. Razvoj međunarodnih partnerstava

Povezivanje sa evropskim i međunarodnim organizacijama radi pripreme zajedničkih projektnih predloga i prijavljivanja na programe koji zahtevaju ili podstiču međunarodna partnerstva.

D. Sponzorstva i projektna podrška kompanija

Razvoj saradnje sa privrednim društvima zainteresovanim za podršku konkretnim edukativnim, istraživačkim i razvojnim aktivnostima IDET-a.

2.3. Planiranje i evidentiranje prihoda

U finansijskom planu neće se unapred prikazivati grantovi, donacije ili sponzorstva kao ostvareni prihodi ukoliko sredstva nisu odobrena, odnosno uplaćena.

Radi realnog praćenja finansijskog položaja Fondacije, potrebno je razlikovati:

- Planirane izvore finansiranja – sredstva koja Fondacija namerava da pribavi.
- Odobrena sredstva – donacije, grantovi i druga sredstva za koja je dobijena formalna odluka ili zaključen odgovarajući ugovor.
- Uplaćena sredstva – sredstva koja su stvarno evidentirana na računu Fondacije.

Odobrena i uplaćena sredstva koja su namenski opredeljena za određeni projekat koristiće se u skladu sa uslovima donatora, konkursne dokumentacije i zaključenih ugovora. Neće se automatski smatrati raspoloživim za pokrivanje opštih institucionalnih troškova.

2.4. Odnos planiranih prihoda i rashoda

Ukupan planirani okvir rashoda Fondacije za period 2026–2027. iznosi 100.000 EUR, od čega je 10.000 EUR predviđeno za 2026. godinu, a 90.000 EUR za 2027. godinu.

Ovaj iznos predstavlja procenu finansijskih potreba Fondacije za navedeni period, a ne unapred obezbeđena sredstva niti prognozu sigurnih prihoda.

Dinamika realizacije planiranih aktivnosti zavisiće od uspešnosti prikupljanja sredstava, odobrenih donacija i grantova, kao i od namene i uslova pod kojima su sredstva obezbeđena.

Ukoliko planirani izvori finansiranja ne budu ostvareni u očekivanom obimu, Fondacija će prilagođavati obim i dinamiku aktivnosti stvarno raspoloživim sredstvima, uz očuvanje prioriteta institucionalnog razvoja i programskih ciljeva.

3. UKUPAN PLANIRANI BUDŽET RASHODA

Ukupna planirana finansijska sredstva za period 2026–2027. iznose 100.000 EUR.

Budžetska oblast	2026.	2027.	Ukupno
1. Institucionalni razvoj i poslovanje	3.000 €	12.000 €	15.000 €

Budžetska oblast	2026.	2027.	Ukupno
2. Promocija i komunikacije	1.500 €	6.000 €	7.500 €
3. Ljudski resursi i stručni angažmani	1.500 €	25.000 €	26.500 €
4. Edukacija i razvojni programi	1.000 €	15.000 €	16.000 €
5. Projekti, istraživanje i inovacije	1.500 €	20.000 €	21.500 €
6. Partnerstva i međunarodna saradnja	1.500 €	12.000 €	13.500 €
UKUPNO	**10.000 €**	**90.000 €**	**100.000 €**

Plan je zasnovan na postepenom institucionalnom razvoju: početno uspostavljanje uslova za rad tokom 2026. godine i intenzivniji razvoj aktivnosti tokom 2027. godine.

4. DETALJNA STRUKTURA BUDŽETA

4.1. Institucionalni razvoj i poslovanje
Ukupno: 15.000 EUR

Ova oblast obuhvata troškove neophodne za uspostavljanje i održavanje osnovnih institucionalnih, administrativnih, finansijskih i tehničkih kapaciteta Fondacije.

Budžetska stavka	2026.	2027.	Ukupno
Spoljno računovodstvo	300 €	900 €	1.200 €
Zakup kancelarije i komunalni troškovi	1.000 €	3.500 €	4.500 €
Osnovna IT infrastruktura i softver	500 €	2.500 €	3.000 €
Pravni i stručni konsultantski troškovi	300 €	1.500 €	1.800 €
Administrativni i kancelarijski materijal	200 €	500 €	700 €
Bankarske i platne usluge	100 €	300 €	400 €
Institucionalna dokumentacija i procedure	600 €	2.800 €	3.400 €
UKUPNO	**3.000 €**	**12.000 €**	**15.000 €**

Planira se obezbeđivanje kancelarijskog prostora pogodnog za rad manjeg tima od 3–5 osoba i održavanje sastanaka sa kompanijama, stručnjacima, donatorima i partnerima.

IT troškovi obuhvataju osnovnu infrastrukturu Fondacije, softver, licence, bezbednost i tehničko održavanje. Razvoj posebnih digitalnih platformi i tehnoloških rešenja predviđen je u oblasti projekata, istraživanja i inovacija.

4.2. Promocija i komunikacije
Ukupno: 7.500 EUR

Cilj ove oblasti je izgradnja institucionalne prepoznatljivosti Fondacije IDET i uspostavljanje kvalitetne komunikacije sa kompanijama, donatorima, stručnom javnošću i međunarodnim partnerima.

Promocija će se prvenstveno zasnivati na direktnoj komunikaciji, profesionalnom institucionalnom predstavljanju, odnosima sa javnošću i angažovanju dizajnera i marketinške agencije.

Budžetska stavka	2026.	2027.	Ukupno
Dizajnerske i grafičke usluge	350 €	600 €	950 €
Marketinška agencija – društvene mreže i komunikacije	500 €	2.400 €	2.900 €
Institucionalne prezentacije i publikacije	250 €	700 €	950 €
Direktna komunikacija sa kompanijama i donatorima	100 €	600 €	700 €
Odnosi sa javnošću i medijska komunikacija	150 €	850 €	1.000 €
Promocija programa i projektnih aktivnosti	150 €	850 €	1.000 €
UKUPNO	**1.500 €**	**6.000 €**	**7.500 €**

Marketinška podrška obuhvata redovno vođenje društvenih mreža, pripremu i objavljivanje sadržaja, komunikaciono planiranje i podršku u većim kampanjama i predstavljanju projekata.

Dizajnerske usluge obuhvataju pripremu institucionalnih i projektnih prezentacija, publikacija, brošura i drugih vizuelnih materijala.

4.3. Ljudski resursi i stručni angažmani
Ukupno: 26.500 EUR

Cilj ove oblasti je postepeno formiranje osnovnog stručnog i operativnog tima Fondacije, uz angažovanje spoljnih stručnjaka i projektnih saradnika.

IDET planira razvoj osnovnog tima od 4–5 članova koji će pokrivati sledeće funkcije:

- Upravljanje i institucionalna koordinacija.
- Projektni razvoj i finansiranje.
- Digitalna ekonomija, tehnologija i istraživanje.
- Partnerstva i komunikacije.
- Administracija i operativna podrška.

Navedene funkcije ne podrazumevaju nužno pet zasebnih radnih mesta. U početnoj fazi jedna osoba može obavljati više funkcija.

Budžetska stavka	2026.	2027.	Ukupno
Angažovanje osnovnog tima	700 €	12.000 €	12.700 €
Spoljni stručni saradnici	400 €	4.000 €	4.400 €
Projektni saradnici i istraživači	200 €	4.000 €	4.200 €
Predavači, mentori i eksperti	100 €	2.500 €	2.600 €
Pripadajući porezi i doprinosi – ako nisu uključeni u bruto troškove	100 €	2.500 €	2.600 €

Budžetska stavka	2026.	2027.	Ukupno
UKUPNO	**1.500 €**	**25.000 €**	**26.500 €**

Tokom 2026. godine planira se mogućnost angažovanja dva člana osnovnog tima po ugovoru o radu, nakon obezbeđivanja odgovarajućih finansijskih sredstava.

Tokom 2027. godine planira se postepeno proširenje osnovnog tima na 4–5 članova, kombinovanjem zaposlenja i drugih odgovarajućih oblika angažovanja.

Pored osnovnog tima, Fondacija će prema potrebama angažovati stručnjake iz oblasti digitalne ekonomije, IT tehnologija, finansija, prava, istraživanja, analitike i međunarodnih projekata, uključujući konsultante za pripremu i apliciranje na evropske programe.

Svi angažmani realizovaće se u skladu sa raspoloživim sredstvima i važećim propisima.

4.4. Edukacija i razvojni programi
Ukupno: 16.000 EUR

Fondacija IDET razvija edukativne programe usmerene na digitalnu ekonomiju, digitalnu transformaciju, digitalne finansije, FinTech, blockchain, nove tehnologije i inovacije.

Poseban značaj ima povezivanje mladih talenata, stručnjaka i inovatora, kao i saradnja sa privredom, univerzitetima i obrazovnim institucijama.

Programi će se razvijati na tri nivoa: Srbija, Zapadni Balkan i šira evropska saradnja.

Predviđena su dva modela realizacije:

1. Samostalni edukativni programi Fondacije, uz angažovanje predavača i mentora.

2. Partnerski edukativni programi sa univerzitetima, školama, kompanijama, istraživačkim centrima i drugim organizacijama.

Budžetska stavka	2026.	2027.	Ukupno
Razvoj samostalnih edukativnih programa i sadržaja	200 €	1.500 €	1.700 €
Edukativni materijali i digitalni resursi	150 €	1.500 €	1.650 €
Organizacija radionica, seminara i predavanja	200 €	4.000 €	4.200 €
Praktične aktivnosti i povezivanje mladih talenata sa stručnjacima	100 €	2.500 €	2.600 €
Partnerski edukativni programi	100 €	2.500 €	2.600 €
Podrška učesnicima i putni troškovi	100 €	1.500 €	1.600 €
Evaluacija, sertifikati i dokumentovanje rezultata	150 €	1.500 €	1.650 €
UKUPNO	**1.000 €**	**15.000 €**	**16.000 €**

Honorari predavača i mentora planiraju se u oblasti ljudskih resursa i stručnih angažmana, dok ova oblast obuhvata neposredne troškove realizacije edukativnih programa.

4.5. Projekti, istraživanje i inovacije
Ukupno: 21.500 EUR

Ova oblast predstavlja osnovu za praktičnu primenu ciljeva Fondacije kroz istraživanje, pilot-projekte sa kompanijama i razvoj inovativnih digitalnih rešenja.

IDET će razvijati projekte koji povezuju istraživački rad, potrebe privrede i primenu novih tehnologija.

Budžetska stavka	2026.	2027.	Ukupno
Pilot-projekti sa kompanijama	500 €	6.000 €	6.500 €
Istraživanje i analiza digitalne ekonomije	500 €	6.000 €	6.500 €
Razvoj i testiranje digitalnih rešenja	500 €	6.000 €	6.500 €
Projektna metodologija, evaluacija i izveštavanje	0 €	1.000 €	1.000 €
Prikupljanje i obrada projektnih podataka	0 €	1.000 €	1.000 €
UKUPNO	**1.500 €**	**20.000 €**	**21.500 €**

Tri ravnopravna razvojna pravca su:

- Pilot-projekti sa kompanijama.
- Istraživanje i analiza digitalne ekonomije.
- Razvoj i testiranje digitalnih rešenja.

Pilot-projekti mogu obuhvatiti istraživanje i unapređenje digitalnih usluga, korisničkog iskustva i poslovnih procesa u saradnji sa kompanijama.

Ostale aktivnosti obuhvataju istraživanje digitalnih finansija, digitalnih usluga, tržišta i korisničkih navika, kao i razvoj i testiranje prototipova i praktičnih digitalnih rešenja.

Navedene inicijative predstavljaju planirane projektne mogućnosti, a ne već ugovorene ili finansirane projekte.

4.6. Partnerstva i međunarodna saradnja
Ukupno: 13.500 EUR

Fondacija IDET planira razvoj institucionalnih i poslovnih partnerstava u Srbiji, zemljama Zapadnog Balkana i širem evropskom prostoru.

Poseban značaj ima saradnja sa kompanijama, univerzitetima, istraživačkim institucijama, fondacijama, međunarodnim organizacijama i institucijama koje podržavaju digitalnu ekonomiju i tehnološke inovacije.

Budžetska stavka	2026.	2027.	Ukupno
Međunarodne konferencije, forumi i stručni skupovi	300 €	2.500 €	2.800 €
Putovanja i posete potencijalnim partnerima	300 €	2.200 €	2.500 €
Razvoj institucionalnih i poslovnih partnerstava	200 €	1.500 €	1.700 €
Priprema zajedničkih međunarodnih projekata	300 €	2.500 €	2.800 €
Članarine i učešće u međunarodnim mrežama	200 €	1.000 €	1.200 €
Organizacija međunarodnih susreta i delegacija	200 €	2.300 €	2.500 €
UKUPNO	**1.500 €**	**12.000 €**	**13.500 €**

Planirano je učešće predstavnika Fondacije na međunarodnim konferencijama, forumima, stručnim skupovima i poslovnim događajima, kao i organizovanje ciljanih poseta potencijalnim partnerima.

Aktivnosti će biti usmerene na uspostavljanje konkretnih partnerstava, razvoj zajedničkih projektnih inicijativa, povezivanje sa evropskim i regionalnim mrežama i pronalaženje novih izvora finansiranja.

Troškovi međunarodnih konsultanata i stručnjaka za pripremu EU projekata vode se u oblasti ljudskih resursa i stručnih angažmana, a ne u ovoj oblasti.

5. PRINCIPI REALIZACIJE FINANSIJSKOG PLANA

Realizacija ovog plana zasnivaće se na sledećim principima:

1. Finansiranje prema raspoloživim sredstvima

1. Fondacija će preuzimati finansijske obaveze u skladu sa stvarno obezbeđenim sredstvima. Planirani rashodi ne predstavljaju automatsku obavezu njihovog nastanka.

2. Namensko korišćenje sredstava

3. Sredstva će se koristiti za aktivnosti i troškove koji su u skladu sa ciljevima Fondacije, odlukama nadležnih organa i uslovima donatora i projektnih finansijera.

4. Transparentnost i odgovornost

5. Fondacija će voditi odgovarajuću finansijsku dokumentaciju, evidentirati prihode i rashode i pripremati finansijske i programske izveštaje u skladu sa važećim propisima i preuzetim obavezama.

3. Postepeni institucionalni razvoj

6. Razvoj kancelarije, stručnog tima, programa i projektnih aktivnosti odvijaće se postepeno, u skladu sa finansijskim mogućnostima i razvojnim prioritetima.

4. Izbegavanje dvostrukog finansiranja

7. Svaki trošak biće evidentiran u odgovarajućoj budžetskoj oblasti. Isti trošak neće se istovremeno prikazivati u više budžetskih kategorija.

5. Razvoj partnerstava

Fondacija će podsticati saradnju sa privredom, obrazovnim i istraživačkim institucijama, domaćim i međunarodnim organizacijama i donatorima.

6. OČEKIVANI INSTITUCIONALNI RAZVOJ DO KRAJA 2027.GODINE

Realizacijom planiranih aktivnosti Fondacija IDET teži da:

- uspostavi stabilne institucionalne i operativne uslove za rad;
- razvije osnovni tim od 4–5 članova;
- izgradi prepoznatljiv institucionalni identitet i komunikaciju;
- razvije samostalne i partnerske edukativne programe;
- uspostavi saradnju sa mladim talentima, stručnjacima i inovatorima;
- pokrene pilot-projekte i istraživačke inicijative sa kompanijama;
- razvije kapacitete za istraživanje i praktičnu primenu digitalnih rešenja;
- uspostavi regionalna i evropska partnerstva;
- unapredi kapacitete za pripremu i realizaciju međunarodnih projekata.

Ovi ciljevi predstavljaju planirane razvojne pravce i očekivane rezultate, a ne tvrdnju da su aktivnosti već realizovane.

7. ZAVRŠNE ODREDBE

Ovaj finansijski plan predstavlja okvir planiranih finansijskih potreba i prioriteta institucionalnog razvoja Fondacije IDET za period od septembra 2026. do decembra 2027. godine.

Plan se može prilagođavati u skladu sa stvarnim prilivima sredstava, razvojem projektnih aktivnosti, odlukama nadležnih organa Fondacije i uslovima finansiranja.

Dokument se upućuje Upravnom odboru Fondacije na razmatranje i usvajanje.

Nadležni organ za usvajanje: Upravni odbor Fondacije IDET.

Datum usvajanja: 01.11.2026

Broj odluke: 02/2026

Predsednik Upravnog odbora: Momčilović Josif

